

**2009**

**Strategia  
rozwoju regionalnej sieci  
Punktów Partnera Lokalnego  
Lubelskiego Ośrodka Samopomocy  
w województwie lubelskim  
na lata: 2009-2012**

Raport z badań przeprowadzonych przez Lubelski Ośrodek Samopomocy w ramach projektu „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego LOS”

Zygmunt Klimczuk i Wojciech Dec  
Lublin, październik 2009 r.





**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

Projekt „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego LOS”  
współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# **Strategia rozwoju regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego Lubelskiego Ośrodka Samopomocy w województwie lubelskim na lata: 2009-2012**

**Raport z badań przeprowadzonych przez Lubelski Ośrodek Samopomocy  
w ramach projektu „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów  
Partnera Lokalnego LOS”**

Opracowanie: Zygmunt Klimczuk i Wojciech Dec

Lublin, październik 2009 r.



**Lider Projektu:**

Lubelski Ośrodek Samopomocy  
ul. Narutowicza 54,  
20-016 Lublin  
tel. (081) 743 66 13  
e-mail: los@los.lublin.pl  
www.los.lublin.pl

**Patronat medialny:**



**Partner Projektu:**

Centrum Promocji Pracy  
ul. Dr. Męcz. Majdanka 26,  
20-319 Lublin  
tel./fax (081) 744 21 20  
e-mail: cpp@ecentrum.net.pl  
www.ecentrum.net.pl



**SPIS TREŚCI:**

<b>I.</b>	<b>Analiza stanu wyjściowego .....</b>	<b>4</b>
<b>II.</b>	<b>Analiza SWOT .....</b>	<b>10</b>
<b>III.</b>	<b>Analiza problemów .....</b>	<b>12</b>
<b>IV.</b>	<b>Analiza głównych obszarów działania (misja-wizja-cele-działania) .....</b>	<b>13</b>
	MISJA PPL LOS .....	13
	WIZJA ROZWOJU PPL LOS (od inspiracji do aspiracji) .....	13
	CEL STRATEGICZNY 1: Zwiększenie potencjału regionalnej sieci PPL LOS .....	14
	CEL STRATEGICZNY 2: Kształtowanie warunków sprzyjających rozwojowi inicjatyw na rzecz społeczności lokalnych .....	16
	CEL STRATEGICZNY 3: Budowanie konsensusu społecznego wokół regionalnej sieci PPL LOS .....	18
<b>V.</b>	<b>Etapy rozwoju PPL LOS .....</b>	<b>21</b>

## **I. Analiza stanu wyjściowego**

### **Schemat opracowywania strategii rozwoju**

Organizacje pozarządowe stanowią podstawową bazę dla rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, ponieważ skupiają najaktywniejszych i najbardziej wrażliwych na sprawy społeczne przedstawicieli swojego środowiska. Pod tym względem Lubelszczyzna charakteryzuje się niewykorzystanym potencjałem sektora pozarządowego w rozwiązywaniu ważnych problemów społecznych na poziomie regionalnym i lokalnym. W związku z tym, województwo lubelskie charakteryzuje się jednym z najniższych w kraju stopni federalizacji organizacji pozarządowych.

Próba wzmocnienia NGOs jest ich integracja i konsolidacja działań poprzez tworzenie partnerstw i porozumień mających na celu zbudowanie silnych koalicji o charakterze terytorialnym lub branżowym. Partnerstwa z udziałem NGOs, służące wzajemnej wymianie informacji i podejmowaniu wspólnych przedsięwzięć, pozwalają uzyskać tzw. „efekt synergii”. Jednak w praktyce żadne partnerstwo nie osiągnie optymalnego stanu rozwoju bez precyzyjnego określenia strategicznego kierunku, do którego zmierza w długokresowej perspektywie czasu.

Budowanie strategii rozwoju, a więc planowanie długofalowych przedsięwzięć zawierających perspektywę zmian ilościowych i jakościowych, powinno wynikać z potrzeby działań pobudzanych ludzkimi marzeniami i wyobraźnią, mających istotny wpływ na kształtowanie wizji rozwoju oraz umiejętności jej urzeczywistnienia.

Wychodząc naprzeciw powyższym oczekiwaniom Lubelski Ośrodek Samopomocy zapoczątkował w 2004 r. tworzenie regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego Lubelskiego Ośrodka Samopomocy (PPL LOS), jako dobrowolnego porozumienia autonomicznych organizacji pozarządowych i instytucji działających na terenach poszczególnych powiatów w województwie lubelskim.

Niniejsza strategia rozwoju regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego Lubelskiego Ośrodka Samopomocy na lata: 2009-2012, została opracowana przez Lubelski Ośrodek Samopomocy (LOS) we współpracy z przedstawicielami 31 lubelskich organizacji pozarządowych, które uczestniczyły w warsztatach roboczych połączonych z badaniami fokusowymi w Kazimierzu Dolnym i w Zamościu w ramach realizowanego projektu „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego LOS”, dofinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Poddz. 5.4.2 Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.



## Struktura organizacyjna partnerstwa

Regionalna sieć Punktów Partnera Lokalnego Lubelskiego Ośrodka Samopomocy (PPL LOS) jest porozumieniem lubelskich organizacji pozarządowych, reprezentującym ich interesy i służącym wzajemnej wymianie informacji oraz podejmowaniu wspólnych działań na terenie województwa lubelskiego. Zakres działalności PPL LOS w dużej mierze pokrywa się z misją stowarzyszenia Lubelski Ośrodek Samopomocy (LOS) tj. wszechstronnym wspieraniem aktywności obywateli i ich organizacji, w tym stowarzyszeń, fundacji, grup samopomocowych oraz innych organizacji i ruchów obywatelskich. LOS pełni również funkcję inkubatora aktywności obywatelskiej na obszarach wiejskich poprzez prowadzenie działań animujących powstawanie nowych inicjatyw obywatelskich i organizacji pozarządowych. Dzięki temu organizacje posiadające status PPL LOS mogą w pełni korzystać z wiedzy i doświadczenia ośrodka.

Przy czym LOS, jako pomysłodawca partnerstwa oraz organizacja o największym potencjale, w sposób naturalny predysponowana jest do pełnienia roli koordynatora działań PPL LOS. Stąd siedziba partnerstwa mieści się w biurze Lubelskiego Ośrodka Samopomocy w Lublinie przy ul. Narutowicza 54.

## Organizacje członkowskie partnerstwa

Obecnie PPL LOS to stale rozszerzająca się regionalna sieć współpracujących z Lubelskim Ośrodkiem Samopomocy 31 organizacji członkowskich działających w różnych dziedzinach życia społecznego (w tym: edukacji, pomocy społecznej, kultury, rynku pracy, ekonomii społecznej, rozwoju regionalnego, ekologii i wspierania wolontariatu).

Pod względem administracyjnym województwo lubelskie podzielone jest na 24 powiaty, w tym: 4 powiaty grodzkie (m. Biała Podlaska, m. Chełm, m. Lublin i m. Zamość) oraz 20 powiatów ziemskich. Swoim zasięgiem sieć PPL LOS obejmuje 20 powiatów ziemskich, tj.: bialski – 1, biłgorajski - 3, chełmski - 1, hrubieszowski - 1, janowski - 1, krasnostawski - 1, kraśnicki - 2, lubartowski - 1, lubelski - 1, łużyński - 2, łukowski - 2, opolski - 2, parczewski - 2, puławski - 2, radzyński - 2, rycki - 2, świdnicki - 2, tomaszowski - 1, włodawski – 1 i zamojski - 1.



Źródło<sup>1</sup>

<sup>1</sup> [www.pl.wikipedia.pl](http://www.pl.wikipedia.pl)

**Baza danych PPL LOS w województwie lubelskim (stan z 30.09.2009 r.)**

<b>1. POWIAT BIALSKI</b>		
Regionalne Stowarzyszenie Przyjaciół Ziemi Nadbużańskiej „Bugowiaki”	ul. Parkowa 40, 21-550 Neple, poczta Terespol	W PPL LOS od: 15.05.2009 r.
<b>2. POWIAT BIŁGORAJSKI</b>		
Fundacja Pomocy Dzieciom „Krzyk”	ul. 3 Maja 3, 23-400 Biłgoraj	W PPL LOS od: 28.02.2008 r.
Stowarzyszenie Kobiet Goraja „Kobieta Aktywna”	ul. Frampolska 33, 23-450 Goraj	W PPL LOS od: 03.04.2009 r.
Stowarzyszenie na Rzecz Pomocy Rodzinie „Podaj Dłoń”	Kościuszki 54a, 23-460 Józefów	W PPL LOS od: 22.09.2008 r.
<b>3. POWIAT CHEŁMSKI</b>		
Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Gminy Wierzbica	ul. Pogodna 8, 22-150 Wierzbica- Osiedle	W PPL LOS od: 18.06.2009 r.
<b>4. POWIAT HRUBIESZOWSKI</b>		
Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Ziemi Hrubieszowskiej	ul. B. Prusa 8, 22-500 Hrubieszów	W PPL LOS od: 23.08.2004 r.
<b>5. POWIAT JANOWSKI</b>		
Agencja Współpracy i Rozwoju. Stowarzyszenie Aktywizacji Społecznej „SAS”	ul. Jana Pawła II 5, 23-300 Janów Lubelski	W PPL LOS od: 30.08.2004 r.
<b>6. POWIAT KRASNOSTAWSKI</b>		
Stowarzyszenie Ekologiczno-Kulturalne „FREEDOM”	ul. Okrzei 33/10, 22-300 Krasnystaw	W PPL LOS od: 20.07.2009 r.
<b>7. POWIAT KRAŚNICKI</b>		
Polski Komitet Pomocy Społecznej Zarząd Rejonowy w Kraśniku	ul. Kościuszki 36, 23-200 Kraśnik	W PPL LOS od: 22.09.2008 r.
Centrum Wolontariatu w Kraśniku	ul. Klasztorna 3, 23-200 Kraśnik	W PPL LOS od: 15.04.2008 r.

<b>8. POWIAT LUBARTOWSKI</b>		
Stowarzyszenie Inicjatyw Lokalnych „SIL”	ul. Szaniawskiego 62/28, 21-100 Lubartów	W PPL LOS od: 09.04.2008 r.
<b>9. POWIAT LUBELSKI</b>		
Lubelskie Stowarzyszenie Rozwoju Regionalnego	ul. Wojciechowska 5a/7, 20-704 Lublin	W PPL LOS od: 04.04.2008 r.
<b>10. POWIAT ŁĘCZYŃSKI</b>		
Stowarzyszenie Kobiet Powiatu Łęczyńskiego	Al. Jana Pawła II 950, 21-010 Łęczna	W PPL LOS od: 17.11.2008 r.
Stowarzyszenie „Kijańczyk”	Kijany 19, 21-077 Kijany poczta Spiczyn	W PPL LOS od: 11.05.2009 r.
<b>11. POWIAT ŁUKOWSKI</b>		
Wiejskie Stowarzyszenie Oświatowo-Kulturalne „Przymierze”	Burzec 22, 21-412 Wojcieszków	W PPL LOS od: 27.03.2008 r.
Stowarzyszenie Przyjaciół Gminy Adamów „Jedność”	Sobiska 15, 21-412 Sobiska poczta Adamów	W PPL LOS od: 06.03.2008 r.
<b>12. POWIAT OPOLSKI</b>		
Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelktualną	ul. Młodzieżowa 6 24-320 Poniatowa	W PPL LOS od: 30.08.2004 r.
Fundacja Ars Vivendi	ul. Szkolna 2/14 24-320 Poniatowa	W PPL LOS od: 29.09.2009 r.
<b>13. POWIAT PARCZEWSKI</b>		
Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania Rozwoju Regionalnego	ul. Warszawska 14, 21-200 Parczew	W PPL LOS od: 20.08.2004 r.
Stowarzyszenie Perły Chmielowa	Chmielów 14, 21-211 Dębowa Kłoda	W PPL LOS od: 19.03.2009 r.
<b>14. POWIAT PUŁAWSKI</b>		



Lokalna Grupa Działania „Zielony Pierścień”	ul. Lipowa 3, 24-150 Nałęczów	W PPL LOS od: 24.07.2009 r.
Regionalne Stowarzyszenie Działań społecznych „U Źródła”	ul. Armatnia Góra 20, 24-150 Nałęczów	W PPL LOS od: 22.09.2009 r.
<b>15. POWIAT RADZYŃSKI</b>		
Gminny Ośrodek Kultury w Kąkolewicy	21-302 Kąkolewnica Wschodnia, 16	W PPL LOS od: 10.11.2004 r.
Gminny Ośrodek Kultury w Borkach z/s w Woli Osowińskiej	ul. 22 Lipca 29, 21-345 Borki	W PPL LOS od: 30.08.2004 r.
<b>16. POWIAT RYCKI</b>		
Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Ziemi Powiatu Ryckiego. Porozumienie Obywatelskie w Rykach	ul. Warszawska 11, 08-500 Ryki	W PPL LOS od: 27.08.2004 r.
Stowarzyszenie Społeczno-Kulturalne „LEŻAK”	ul. 1 Maja 160, 08-530 Dęblin	W PPL LOS od: 20.09.2004 r.
<b>17. POWIAT ŚWIDNICKI</b>		
Fundacja Gardzienice	Gardzienice Drugie 3, 21-050 Gardzienice poczta Piaski	W PPL LOS od: 20.02.2009 r.
Lokalna Grupa Działania Fundacja „Nasza Nadzieja”	ul. C. K. Norwida 9, 21-040 Świdnik	W PPL LOS od: 29.09.2008 r.
<b>18. POWIAT TOMASZOWSKI</b>		
Stowarzyszenie Czajnia	ul. Lwowska 52, 22-600 Tomaszów Lubelski	W PPL LOS od: 01.09.2009 r.
<b>19. POWIAT WŁODAWSKI</b>		
Stowarzyszenie „Czas dla Włodawy”	ul. Saperów 10, 22-200 Włodawa	W PPL LOS od: 13.11.2008 r.
<b>20. POWIAT ZAMOJSKI</b>		
Spółdzielnia Socjalna „Dragon”	ul. Podchorążych 2, 22-400 Zamość	W PPL LOS od: 17.08.2009

Źródło<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Opracowanie własne w ramach projektu „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego LOS”, współfinansowanego przez UE z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Poddz. 5.4.2 PO KL

## II. Analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"><li>• oddolny charakter partnerstwa opartego na współpracy i wzajemnej samopomocy,</li><li>• możliwość realizacji projektów partnerskich dofinansowanych ze środków unijnych w oparciu o potencjał i doświadczenie organizacji członkowskich,</li><li>• możliwość wymiany tzw. „dobrych praktyk” między organizacjami członkowskimi,</li><li>• duży zasięg oddziaływania partnerstwa obejmujący 20 powiatów (wobec 24 powiatów w regionie),</li><li>• nie istnieje potrzeba prowadzenia odrębnej księgowości i rachunku bankowego na potrzeby partnerstwa (sprawy finansowo-księgowe w oparciu o księgowość LOS),</li><li>• niskie koszty bieżącego funkcjonowania partnerstwa (nie ma składek członkowskich, nie są ponoszone koszty związane z zatrudnianiem personelu czy utrzymaniem biura),</li><li>• do dyspozycji partnerstwa jest lokal biurowy LOS z odpowiednim zapleczem technicznym (np. komputery z dostępem do Internetu, drukarki i kserokopiarki).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• brak jasno określonej misji i wizji partnerstwa,</li><li>• niesprecyzowany sposób podejmowania kluczowych decyzji w partnerstwie,</li><li>• mały potencjał organizacji członkowskich,</li><li>• brak osobowości prawnej partnerstwa,</li><li>• mała aktywność organizacji członkowskich,</li><li>• występująca rotacja kadr w organizacjach członkowskich,</li><li>• niewystarczająca komunikacja między organizacjami członkowskimi,</li><li>• mała rozpoznawalność partnerstwa w regionie i w powiatach.</li></ul>

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"><li>• wzmocnienie potencjału organizacji członkowskich (profesjonalizacja działań oraz wsparcie instytucjonalne i infrastrukturalne),</li><li>• zwiększenie zakresu oferty wsparcia skierowanego do organizacji członkowskich,</li><li>• zwiększenie liczby powiatów objętych partnerstwem,</li><li>• zwiększenie liczby organizacji członkowskich,</li><li>• integracja i konsolidacja działań organizacji członkowskich w ramach partnerstwa,</li><li>• rozwój współpracy międzysektorowej,</li><li>• rozwój monitoringu i rzecznictwa obywatelskiego,</li><li>• optymalizacja wykorzystania zasobów organizacji członkowskich (ludzkich, technicznych i finansowych) w rozwój partnerstwa,</li><li>• rozwój mediów obywatelskich.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nieprzychylność lokalnych władz samorządowych spostrzegających trzeci sektor, jako konkurenta,</li><li>• słaba znajomość obszaru działalności innych organizacji członkowskich (dublowanie działań),<ul style="list-style-type: none"><li>▪ rosnąca konkurencja ze strony innych organizacji pozarządowych,</li><li>▪ niekorzystne stereotypy i uprzedzenia wokół wolontariatu i pracy w trzecim sektorze.</li></ul></li></ul>

Źródło<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Opracowanie własne na podstawie wypracowanych materiałów podczas warsztatów w dniach 22-24 maja 2009 r. i 19-21 czerwca 2009 r. w Kazimierzu Dolnym oraz w dniach 9-11 października 2009 r. w Zamościu, w ramach projektu „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego LOS”, współfinansowanego przez UE z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Poddz. 5.4.2 PO KL

### III. Analiza problemów

#### Rozpoznane problemy regionalnej sieci PPL LOS (problemy, przyczyny i skutki)

MAŁY  
POTENCJAŁ  
ORGANIZACJI

+

MAŁA  
AKTYWNOŚĆ  
SPOŁECZNA

=

MAŁY  
POTENCJAŁ  
PARTNERSTWA

- **niski poziom profesjonalizacji działań organizacji** – niska jakość świadczonych usług przez NGOs, ograniczony dostęp do bezpłatnych szkoleń z elementami doradztwa, brak planów rozwojowych NGOs, małe doświadczenie w aplikowaniu o środki unijne,
- **niski potencjał instytucjonalny organizacji** – problemy finansowe, niewielkie kompetencje kluczowych osób w organizacjach, braki kadrowe spowodowane dużą rotacją personelu, niewystarczająca aktywność członków organizacji, słaba promocja organizacji w terenie,
- **niski potencjał infrastrukturalny organizacji** - niezadawalające warunki techniczno-lokalowe, niewielki stopień wykorzystywania nowoczesnych technik komunikacyjno-informacyjnych (ICT), słabe wyposażenie w sprzęt biurowy.

- **niewystarczająca współpraca międzysektorowa** - niedostateczna wymiana informacji między NGOs a JST na szczeblu regionalnym i lokalnym, spostrzeganie NGOs jako konkurenta przez lokalne władze samorządowe, niewykorzystany potencjał społeczny jaki daje wielosektorowe partnerstwo,
- **mała aktywność obywatelska** - bierna postawa społeczności lokalnej, stereotypowe spostrzeganie wolontariatu i pracy w trzecim sektorze,
- **niski stopień rzecznictwa obywatelskiego i działań monitorujących** - małe zaangażowanie NGOs w konsultacje społeczne i tzw. „działania strażnicze“.

- **uprzedzenia do tworzenia partnerstw lokalnych** - mała świadomość z korzyści w uczestnictwie w partnerstwie, niedostateczne działania promocyjno-informacyjne partnerstwa, mała rozpoznawalność partnerstwa na szczeblu regionalnym i lokalnym, słabość mediów obywatelskich,
- **słabość strukturalno-organizacyjna partnerstwa** – brak decyzyjności w partnerstwie, rotacja organizacji członkowskich, słaba koordynacja wspólnych działań, słaba identyfikacja z partnerstwem,
- **niedostateczna komunikacja pomiędzy organizacjami** – słaby przepływ informacji, mała liczba wspólnych spotkań integracyjnych, nieaktualne dane o partnerach.

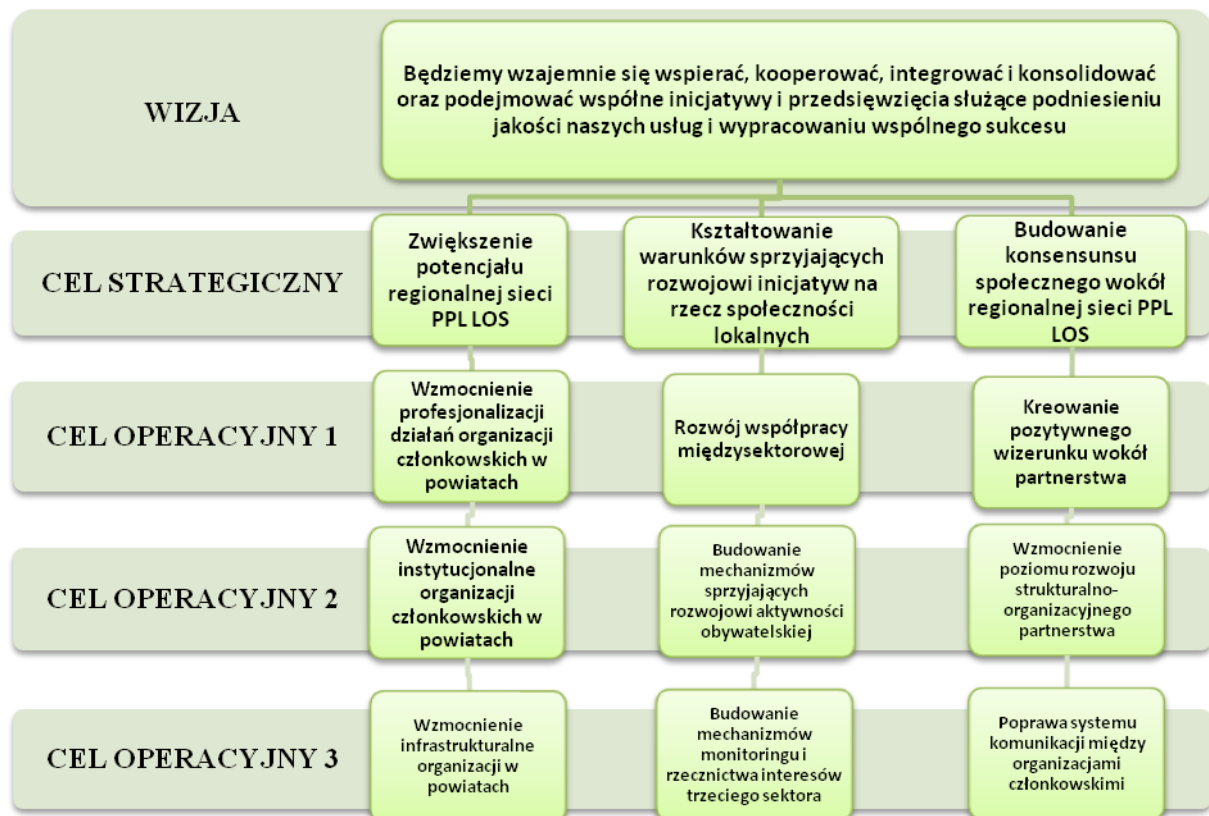
#### IV. Analiza głównych obszarów działania (misja-wizja-cele-działania)

##### MISJA PPL LOS

Działamy na rzecz społeczności lokalnych wpływając na wyrównywanie ich szans rozwojowych poprzez wzajemną samopomoc, wymianę wiedzy i doświadczeń oraz podejmowanie wspólnych działań, opierając się na współpracy partnerskiej i optymalnym wykorzystaniu potencjału naszych organizacji członkowskich na terenie powiatów w województwie lubelskim

##### WIZJA ROZWOJU PPL LOS (od inspiracji do aspiracji)

Będziemy wzajemnie się wspierać, kooperować, integrować i konsolidować oraz podejmować wspólne inicjatywy i przedsięwzięcia służące podniesieniu jakości naszych usług i wypracowaniu wspólnego sukcesu



**CEL STRATEGICZNY 1: Zwiększenie potencjału regionalnej sieci PPL LOS**

**CEL OPERACYJNY 1.1: Wzmocnienie profesjonalizacji działań organizacji członkowskich w powiatach**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) podniesienie jakości świadczonych usług przez organizacje członkowskie,
- 2) dywersyfikacja bezpłatnej oferty skierowanej do organizacji członkowskich w zakresie m.in.: doradztwa, poradnictwa prawnego i obywatelskiego,
- 3) kierowanie wsparcia w pierwszej kolejności do organizacji członkowskich (nie ma silnego partnerstwa bez silnych organizacji członkowskich),
- 4) wspieranie w szczególności małych organizacji członkowskich na terenach wiejskich.

**CEL OPERACYJNY 1.2: Wzmocnienie instytucjonalne organizacji członkowskich w powiatach**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) realizacja wspólnych projektów sieciowych ukierunkowanych na rozwój instytucjonalny organizacji członkowskich,
- 2) realizacja projektów partnerskich przy wykorzystaniu potencjału i doświadczenia LOS,
- 3) podnoszenie kompetencji i kwalifikacji kluczowych osób w organizacjach członkowskich (liderów, specjalistów, księgowych, pracowników, wolontariuszy itp.),
- 4) dystrybuowanie wśród organizacji członkowskich w poszczególnych powiatach np. materiałów promocyjno-informacyjnych,
- 5) pośrednictwo organizacji członkowskich w naborze potencjalnych uczestników realizowanych projektów w zakresie zapewnienia dokładnego rozpoznania potrzeb grupy docelowej na terenach powiatów, a przez to zwiększenie skuteczności procesu rekrutacji.

<b>CEL OPERACYJNY 1.3:</b>	<b>Wzmocnienie infrastrukturalne organizacji członkowskich w powiatach</b>
<b>PLAN DZIAŁANIA:</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1) wzajemne udostępnianie zasobów techniczno-lokalowych i sprzętowych zainteresowanym organizacjom członkowskim,</li><li>2) pośredniczenie partnerstwa w przekazywaniu wyposażenia i sprzętu między organizacjami członkowskimi (np. komputerów, drukarek, kserokopiarek, mebli biurowych),</li><li>3) uzyskiwanie zbiorczych rabatów i zniżek za usługi dla organizacji członkowskich (np. za wynajem sal szkoleniowych, usługi cateringowe, kserograficzne, druk materiałów promocyjnych).</li></ol>

**CEL STRATEGICZNY 2: Kształtowanie warunków sprzyjających rozwojowi inicjatyw na rzecz społeczności lokalnych**

**CEL OPERACYJNY 2.1: Rozwój współpracy międzysektorowej**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) tworzenie partnerstw z udziałem sektorów: prywatnego, publicznego i pozarządowego,
- 2) badanie potrzeb organizacji pozarządowych w zakresie współpracy międzysektorowej,
- 3) upowszechnianie tzw. „dobrych praktyk” w zakresie współpracy publiczno-społecznej,
- 4) uczestniczenie w konsultacjach społecznych (np. opiniowanie rocznych programów współpracy jednostek samorządu terytorialnego z organizacjami pozarządowymi),
- 5) regularne informowanie sektora publicznego i mediów o inicjatywach społecznych podejmowanych przez partnerstwo.

**CEL OPERACYJNY 2.2: Budowanie mechanizmów sprzyjających rozwojowi aktywności obywatelskiej**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) prowadzenie działań na rzecz rozwoju społeczności lokalnych,
- 2) wspieranie rozwoju inicjatyw społecznych w szczególności na obszarach wiejskich,
- 3) inicjowanie powstawania lokalnych koalicji i porozumień na rzecz rozwiązywania problemów społecznych,
- 4) przełamywanie niekorzystnych stereotypów wokół pracy w trzecim sektorze,
- 5) wypracowanie systemu współpracy z wolontariuszami,
- 6) tworzenie inkubatorów aktywności obywatelskiej wspierających działania podejmowane przez nieformalne grupy obywatelskie oraz procesy powstawania nowych organizacji pozarządowych,
- 7) tworzenie warunków dla rozwoju instytucji społeczeństwa obywatelskiego, w tym powiatowych centrów informacji i wspomagania organizacji pozarządowych.



<b>CEL OPERACYJNY 2.3:</b>	<b>Budowanie mechanizmów monitoringu i rzecznictwa interesów trzeciego sektora</b>
<b>PLAN DZIAŁANIA:</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1) prowadzenie „działań strażniczych” w zakresie monitoringu i wdrażania programów społecznego nadzoru nad funkcjonowaniem instytucji publicznych pod kątem partycypacji obywatelskiej oraz dostępu do informacji publicznej,</li><li>2) lobbing i i rzecznictwo interesów organizacji pozarządowych wobec sektora publicznego,</li><li>3) wypowiedanie się w sprawach publicznych istotnych dla rozwoju trzeciego sektora.</li></ol>

**CEL STRATEGICZNY 3: Budowanie konsensusu społecznego wokół regionalnej sieci PPL LOS**

**CEL OPERACYJNY 3.1: Kreowanie pozytywnego wizerunku wokół partnerstwa**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) budowanie pozytywnego Public Relations partnerstwa jako silnego i wiarygodnego partnera społecznego,
- 2) kształtowanie sprzyjających postaw wobec organizacji członkowskich,
- 3) prowadzenie wspólnych działań promocyjno-informacyjnych w powiatach,
- 4) zewnętrzna wizualizacja partnerstwa poprzez opracowanie materiałów promocyjnych (np. loga partnerstwa, wizytówek, ulotek, plakatów, strony internetowej),
- 5) współpracę z innymi partnerstwami na poziomie:
  - ogólnokrajowym,
  - regionalnym,
  - powiatowym,
  - lokalnym,
- 6) rozwój współpracy transgranicznej i międzynarodowej.

**CEL OPERACYJNY 3.2: Wzmocnienie poziomu rozwoju strukturalno-organizacyjnego partnerstwa**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) wykorzystanie zasobów techniczno-lokalowych LOS do utworzenia w Biura PPL LOS w Lublinie,
- 2) szczegółowe określenie kompetencji zespołu koordynującego działania partnerstwa pod przewodnictwem LOS w zakresie podejmowania decyzji:
  - strategicznych (dotyczących priorytetowych kierunków działania),
  - taktycznych (dotyczących sposobu realizacji wytyczonych

	<p>kierunków działania),</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- operacyjnych (dotyczących bieżących spraw),</li></ul> <ol style="list-style-type: none"><li>3) utworzenie zespołów zadaniowych zajmujących się opracowywaniem, konsultowaniem oraz monitorowaniem i ewaluacją wdrażania programów skierowanych na rozwój partnerstwa,</li><li>4) rozszerzenie katalogu organizacji członkowskich mogących uczestniczących w partnerstwie (np. o samorządy gminne, powiatowe urzędy pracy, szkoły),</li><li>5) docelowe objęcie działalnością partnerstwa wszystkie 24 powiaty w regionie,</li><li>6) zwiększenie liczby partnerów do 60 organizacji członkowskich w regionie (tj. średnio 2-3 organizacje w powiecie),</li><li>7) finansowanie działalności partnerstwa w oparciu o realizację projektów dofinansowywanych ze środków europejskich, pracę wolontariuszy oraz o zasoby LOS i organizacji członkowskich,</li><li>8) integracja i konsolidacja działań organizacji członkowskich,</li><li>9) prowadzenie tematycznych baz danych na potrzeby partnerstwa,</li><li>10) prowadzenie okresowych weryfikacji organizacji członkowskich pod względem aktywnego uczestnictwa w działalności partnerstwa.</li></ol>
--	--

**CEL OPERACYJNY 3.3:**

**Poprawa systemu komunikacji między organizacjami członkowskimi**

**PLAN DZIAŁANIA:**

- 1) budowanie więzi partnerskich poprzez stałe utrzymywanie kontaktu LOS z organizacjami członkowskimi (za pośrednictwem np. telefonu, faksu, e-maili, newsletterów, wizyt studyjnych, spotkań roboczych),
- 2) zwiększenie częstotliwości spotkań integracyjnych z udziałem organizacji członkowskich (np.: warsztaty motywacyjno-integracyjne, wspólne wycieczki, biesiady i inne imprezy),
- 3) wzajemne informowanie się organizacji członkowskich o podejmowanych działaniach na swoim terenie (np. wspólny kalendarz cyklicznych imprez, przekazywanie informacji

- o organizowanych konferencjach i szkoleniach),
- 4) bieżące monitorowanie potrzeb organizacji członkowskich (tzw. „barometr współpracy“) w formie np. ankiet, wywiadów,
- 5) współpracę w administrowaniu regionalnego portalu lubelskich organizacji pozarządowych [www.lubelskie.ngo.pl](http://www.lubelskie.ngo.pl),
- 6) utworzenie internetowego forum dyskusyjnego oraz tematycznego portalu poświęconemu działalności partnerstwa,
- 7) zachęcanie przedstawicieli organizacji członkowskich do pisania artykułów, które będą zamieszczane w publikacjach wydawanych przez LOS,
- 8) dystrybucja wśród organizacji członkowskich „Czasopisma Samopomocy Społecznej LOS“ oraz innych publikacji LOS,
- 9) bieżące aktualizowanie danych teleadresowych organizacji członkowskich.

## V. Etapy rozwoju PPL LOS

Niniejsza strategia rozwoju PPL LOS nie jest katalogiem zamkniętym, stąd mogą pojawiać się czynniki wewnętrzne i zewnętrzne w istotny sposób wpływające na jej zmianę. Dzięki temu opisywaną regionalną sieć partnerską można porównać do analogicznie działającego bezpłatnego wolnego i otwartego systemu operacyjnego LINUX, który działa w świecie sieci twórców oprogramowań komputerowych.

Ponadto opracowany dokument strategiczny będzie stanowić inspirację do wdrożenia w życie wizji rozwoju, do którego aspiruje regionalne partnerstwo sieciowe PPL LOS. Jednak wpieryw należy określić - na jakim etapie rozwoju obecnie znajduje się regionalna sieć PPL LOS?

W tym zakresie realizacja projektu „Leaderzy NGOs – rozwój regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego LOS”, dofinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Poddz. 5.4.2 Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, pokrywała się z drugim etapem rozwoju partnerstwa PPL LOS – *Etapem umiarkowanego rozwoju*. Dzięki projektowi realizowanemu w okresie: od listopada 2008 r. do października 2009 r., wzrosła liczba organizacji członkowskich z 19 do 31 (tj. o 38%). Z kolei zasięg oddziaływania partnerstwa zwiększył się z 14 powiatów do 20 powiatów (wobec 24 powiatów w regionie).

Etapy rozwoju PPL LOS (tzw. „kamienie milowe“)	Harmonogram - lata realizacji
I. Etap wstępny/zachowawczy	2004-2007
II. Etap umiarkowanego rozwoju	2008-2009
III. Etap integracji i konsolidacji działań	2009-2012
IV. Etap ekspansji i dynamicznego rozwoju	2013-?

Wobec powyższego opracowana „Strategia rozwoju regionalnej sieci Punktów Partnera Lokalnego Lubelskiego Ośrodka Samopomocy w województwie lubelskim na lata: 2009-2012“ będzie wdrażana w ramach trzeciego etapu rozwoju PPL LOS – *Etapu integracji i konsolidacji działań*.

Opracowanie: Zygmunt Klimczuk i Wojciech Dec